

Společnost MATOM

Společnost vyrábějící kvalitní elektronkové zesilovače
založena 2015

Podnikatelský plán

vypracoval: Matyáš Kosík, septima

Informace obsažené v tomto dokumentu jsou důvěrné a jsou předmětem obchodního tajemství. Žádná část tohoto dokumentu nesmí být reprodukována, kopírována nebo jakýmkoli způsobem rozmnožována nebo ukládána v tištěné či elektronické podobě bez písemného souhlasu autora.

Obsah:

1. Úvod	3
2. Shrnutí	3
3. Podnikatelská příležitost	3
4. Cíle firmy	4
4.1 Vlastníci a manažeři firmy	4
4.2. Potenciální trhy	4
4.3. Analýza konkurence	4
4.4. Marketingová a obchodní strategie	5
4.5. Realizační projektový plán	5
4.6. Finanční plán	5
5. Přílohy	5

1. Úvod

Tento podnikatelský plán je určen potenciálnímu investorovi, který by měl zájem vstoupit do naší firmy. Jedná se o první návrh, který bude postupně dopracováván (týká se kapitoly 4.2., kde zkoumáme možnosti zahraničních trhů, kapitoly 4.5 a 4.6 kterou bude zpracovávat poradenská firma a kapitoly 5, kde budou přílohy doplněny o původní, námi vyvinutá schémata elektronkových zesilovačů a dalších přístrojů).

2. Shrnutí

Naše společnost MATOM s.r.o. funguje již pátým rokem v Praze. MATOM s.r.o. je zaměřená na drobnou elektrotechnickou a elektrotechnickou designovou produkci. Firma má dva partnery – zakládající členy, fyzické osoby. Vzděláním jsou oba technici – VŠ ČZU s titulem Ing. a Ph.D. Společnost se zabýváme hlavně stavbou různých elektrotechnických zařízení, např. designových elektronkových zesilovačů s hi-end parametry. Jedná se především o zakázkovou výrobu pro náročné uživatele. Jedním z našich největších úspěchů byla hlavní cena v soutěži světového audioveletrhu Audion.

O naše zesilovače je mimořádný zájem mezi hudebními znalci, pro vysokou kvalitu a nekompromisní řešení konstrukce. Naši zákazníci oceňují kvalitu řešení i kvalitu použitého materiálu. Chtěli bychom proto postavit novou výrobu, abychom výrobu mohli rozšířit a uspokojit zvyšující se poptávku.

Malou konkurencí jsou pro nás levné výrobky z Číny. Naše výrobky je překonávají kvalitou, jednoduchostí, vzhledem a vysokou užitou hodnotou danou důkladnými prototypovými zkouškami, při nichž jsme vyřešili všechny drobné nedostatky. Naším zákazníkům také zajišťujeme i záruční a pozáruční servis. Roční obrát naší firmy je 5.000.000,- Kč. Na výstavbu nové haly (cca 80m²) potřebujeme investovat 2.800.000,- Kč. Pozemek v Praze 5 již máme zakoupený.

3. Podnikatelská příležitost

Naše zesilovače jsou elektronkové – na rozdíl od většiny zesilovačů na trhu. To v praxi znamená jemnější výstupní zvuk než u zesilovačů tranzistorových. Pro lepší představu lze jako příklad uvést teplo z kachlových kamen/ krbu a teplo z ústředního topení. Oba typy topení hřejí, ale teplo z kachlových kamen/krbu je lidem mnohem příjemnější. Stejně tak zvuk elektronkových zesilovačů zní lidskému uchu mnohem lahodněji než zvuk zesilovačů tranzistorových. Proto mají o naše přístroje zájem především profesionální i amatérští hudebníci, ale i náročnější posluchači především klasické a jazzové hudby.

Podobné zesilovače nevyrábí v ČR kromě nás žádná jiná firma, pouze v SR funguje firma JJ Electronic, ta však k této problematice přistupuje trochu jinak – její zesilovače vypadají jinak, jejich konstrukce je složitější, výsledný zvuk má ve srovnání s našimi zesilovači horší parametry.

Naším zákazníkům nabízíme kromě kvalitních přístrojů i instalace přístrojů, výrobu přístrojů na zakázku, přizpůsobení přístrojů jejich požadavkům, pozáruční servis a opravy. Náš technik je k dispozici 24 hodin denně.

4. Cíle firmy

Firma MATOM s.r.o. byla založena 1. května 2010. Zakládajícími společníky byl Ing. Matyáš Kosík, Ph.D. a Ing. Tomáš Radovský, Ph.D. Základní kapitál 200.000,- Kč jsme platili stejným dílem (každý 100.000,- Kč). Jednatel společnosti je Ing. Tomáš Radovský, Ph.D.

V příštím roce bychom chtěli po dostavbě výrobní haly rozšířit výrobu elektronkových zesilovačů o polovinu a zároveň rozšířit výrobu o další výrobky (připravujeme super tiché počítačové zdroje i řešení celých sestav, výrobu reprosoustav). V příštích dvou letech chceme získat nové trhy v okolních státech – Německo, Polsko, Rakousko.

Do pěti let chceme naši výrobu ztrojnásobit a expandovat na rozvíjející se trhy v Indii..

4.1 Vlastníci a manažeři firmy

Ředitelem firmy a hlavním vývojovým pracovníkem je **Ing. Matyáš Kosík, Ph.D.**, absolvent Technické fakulty České zemědělské univerzity v Praze. V čele firmy je od jejího založení a přístroje, které pod jeho vedením sestavuje vývojářský tým, se pravidelně umisťují na těch nejlepších místech v odborných testech. Zároveň přednáší na ČZU audiotechniku.

Jednatel a hlavním manažerem firmy je od jejího založení **Ing. Tomáš Radovský, Ph.D.** Pod jeho vedením firma expandovala na Slovensko. Na ČZU vede pro studenty kurz „Jak správně napsat podnikatelský plán“.

Další zaměstnanci firmy:

Bc. Vojtěch Radovský, konstruktér

Ing. Tomáš Kysela, konstruktér

PhDr. Tereza Dvořáčková, sekretářka

doc. Ing. Jan Sixta, PhD., externí poradce

4.2. Potenciální trhy

Naše firma je zaměřena především na zákazníky, kteří dávají přednost kvalitě a trvanlivosti výrobků. Za pět let existence naší firmy zájem o naše elektronkové zesilovače rostl následujícím způsobem:

rok	prodáno elektronkových zesilovačů	prodej ostatních přístrojů (celk. obrat.)
2015	35 ks (825 000,- Kč)	600 000,- Kč
2016	70 ks (1 750 000,- Kč)	750 000,- Kč
2017	80 ks (2 000 000,- Kč)	1 000 000,- Kč
2018	100 ks (2 500 000,- Kč)	1 000 000,- Kč
2019	130 ks (obrat 3 250 000,- Kč)	1 750 000,-Kč

Lze předpokládat, že poptávka bude nadále růst se stoupající životní úrovní a poptávkou po kvalitních přístrojích.

4.3. Analýza konkurence

Levné zesilovače a reprosoustavy z Číny nejsou pro nás velkou konkurencí. Naše výrobky je překonávají kvalitou, jednoduchostí, vzhledem i vysokou užitnou hodnotou. Naším zákazníkům také zajišťujeme lepší záruční a pozáruční servis.

V SR prodává zesilovače firma JJ Electronic, její zesilovače mají však horší design, složitější konstrukci a výsledný zvuk jejich zesilovačů má ve srovnání s našimi horší parametry. Také nenabízejí instalaci přístrojů na místě, výrobu přístrojů na zakázku ani technika k dispozici 24 hodin denně. V ČR podobné zesilovače nevyrobí kromě nás žádná jiná firma.

Elektronkové zesilovače západních firem představují jiný přístup k tématu – naše zesilovače kladou na první místo funkci, což neznámá, že by tím byl zanedbáván vzhled. Ten je oproti okázalým konkurenčním výrobkům technicistnější. Na rozdíl od konkurence, která často využívá leštěných tmavých tropických dřev a lesklých kovových povrchů (často mosazných či zlacených), naše firma používá tvrdší odrůdy světlých dřev (dub, bříza), kartáčovanou ocel, niklované konektory a vypínače, sklo, keramiku a elegantně provedené součásti nevyžadující krytí.

4.4. Marketingová a obchodní strategie

Kromě elektronkových zesilovačů, nabízí naše firma reprosoustavy, kompletní poradenské služby v oblasti audio techniky a designová svítidla. Do budoucna počítáme s rozšířením výroby o tiché počítačové zdroje, příslušenství k počítačům a kompletní poradenské služby v oblasti výpočetní techniky.

4.5. Realizační projektový plán

Bude upřesněn později.

4.6. Finanční plán

Bude upřesněn později.

4.7. Hlavní předpoklady úspěšnosti projektu, rizika projektu

Hlavním předpokladem úspěšnosti projektu je přesvědčivá kvalita našich výrobků oceněná na mnoha významných soutěžích, návrat tradice slušnosti a spolehlivosti v podnikání.

Rizika projektu: příchod hospodářské krize spojené s neochotou lidí utrácet. Pravděpodobnost krize je díky zodpovědné hospodářské politice naší vlády velmi nízká.

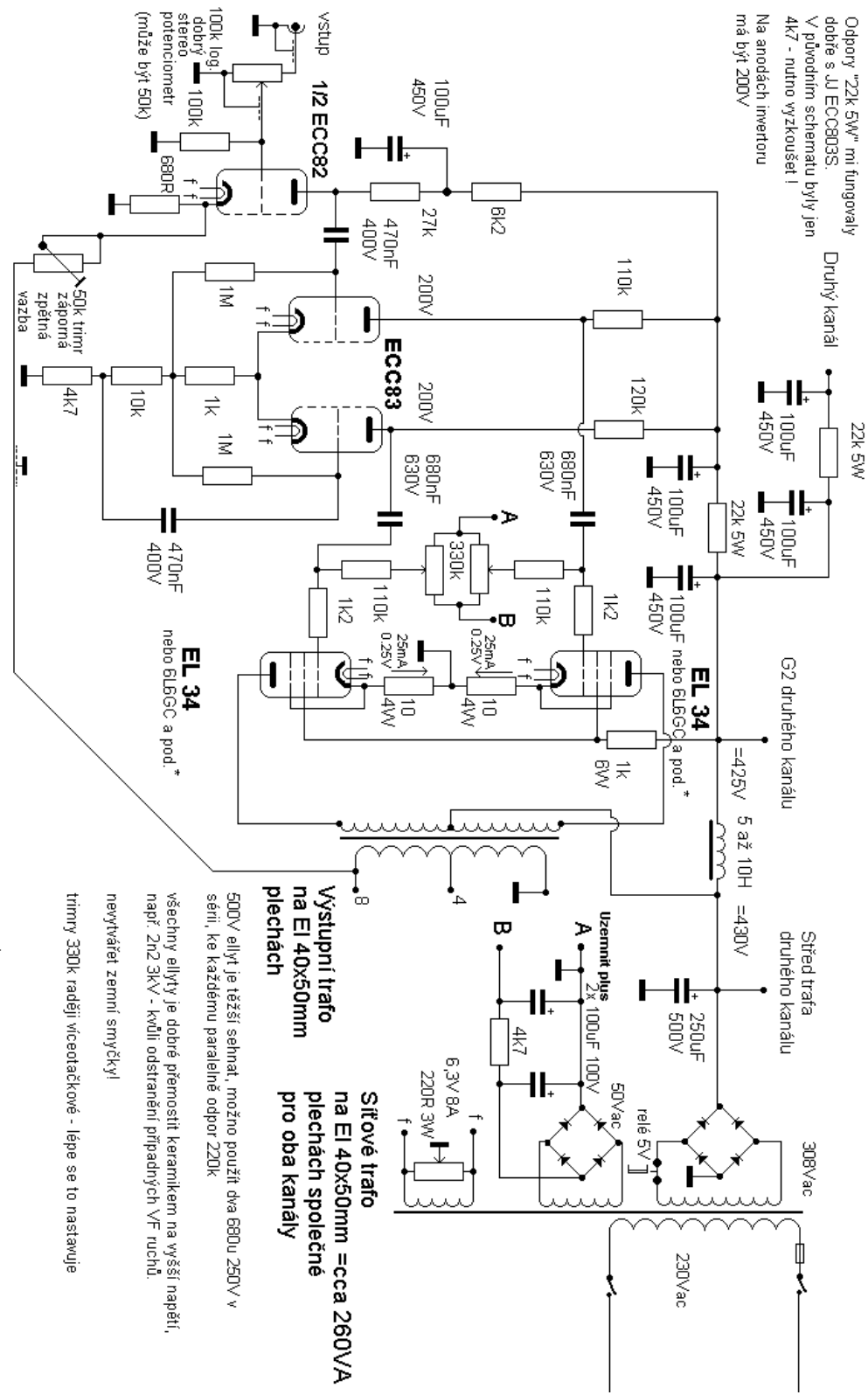
5. Přílohy:

Budou doplněny později.

Technický výkres prvního vyrobeného elektronického zesilovače

2x50W ve dvojitěné B tř. s EL 34 pentodami

Odporový "22k 5W" mi fungovaly dobře s JJ ECC803S. V původním schématu byly jen 4k7 - nutno vyzkoušet i Na anodách invertoru má být 200V



Trimmerem pro zpět.vazbu nastavit charakteristiku zesilovače
 * jiný kilový proud - já použil 33.3mA

Všechny odpory 0.8W 1% kromě uvedených
 Relé napájit přes usměrňovač s kondenzátorem a 7805 (sou v PC zdrojích)
 Mám tedy 2 vypínače - nejdříve zapnu síť (zhavení) a až po 1/2 min. anodové napáří - produkuje se životnost elektronek

Autor schématu F.Hlava
 Zpřesnění Matyáš Kosík

Výstupní trafo na EI 40x50mm plechách
 500V ellyt je těžší sehnat, možno použít dva 680u 250V v sérii, ke každému paralelně odpor 220k
 všechny ellyty je dobře přemosťt keramikem na vyšší napáří, např. 2x2 3kV - kvůli odstranění případných VF ruchů.
 nevytvářet zemi smyčky!
 trimry 330k raději víceotáčkové - lépe se to nastavuje

Sítové trafo na EI 40x50mm plechách společně pro oba kanály
 230Vac

Sítové trafo na EI 40x50mm plechách společně pro oba kanály
 308Vac

Uzemnit plus 2x 100uF 100V
 50Vac

Sítové trafo na EI 40x50mm plechách společně pro oba kanály
 230Vac

Finální výrobek – zesilovač vyrobený na zakázku pro rodinu architekta K.



Použité zdroje:

<http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/podnikatelsky-plan-a-strategie-23349.html#!>